



#### Leitungsteam:

##### Hagen Fried

(Ausbildungsleitung), Dipl. Religionspädagoge und Erwachsenenbildner, M.A. Organisationsentwicklung, Lehrbeauftragter für TZI im Ruth Cohn Institute international und Supervisor (DGSv)



##### Irmgard Brake

Lehrbeauftragte für TZI im Ruth Cohn Institute international, Gruppenanalytikerin (GAG), (Lehr)Supervisorin DGSv.



##### Wolfgang Schneider-Pannewick

Dipl. Theologe, Dipl. Sozialpädagoge (FH), Lehrbeauftragter für TZI im Ruth Cohn Institute international und Supervisor



##### Brigitta Bogner

Dipl. Religionspädagogin (FH), Erwachsenenbildnerin, Supervisorin und Coach (DGSv), TZI-Diplom

#### Teilnehmende:

12 bis 20 Menschen mit beruflicher Praxis in sozialen, pädagogischen, politischen, beratenden Arbeitsfeldern, Mitarbeitende in Jugend- und Gemeindefeldern, Pfarrer\*innen, Lehrer\*innen

#### Beginn / Ende:

Kursbeginn ist jeweils um 15:30 Uhr mit Kaffee, Kursende jeweils 13:00 Uhr nach dem Mittagessen

#### Dauer:

29 Kurstage / 7 Kursteile in der festen Ausbildungsgruppe im Zeitraum von Februar 2021 bis Frühjahr 2023, als Präsenz-Seminare im Studienzentrum Josefstal.

Um die Grundausbildung mit dem Zertifikat abzuschließen, werden entsprechend den Ausbildungsrichtlinien des RCI international zusätzlich 5 Kurstage (ein Basis-Persönlichkeitskurs / 5 Tage) aus dem allgemeinen TZI-Kursangebot benötigt.

#### Kosten:

##### Entscheidungsworkshop 22.-24. Februar 2021

369 Euro im EZ mit Dusche/WC  
354 Euro im EZ mit Etagedusche/-WC  
340 Euro im DZ mit Etagedusche/-WC  
für Kursgebühr, Unterkunft und Vollpension

##### Für jedes weitere Modul jeweils:

639 Euro im EZ mit Dusche/WC  
611 Euro im EZ mit Etagedusche/-WC  
587 Euro im DZ mit Etagedusche/-WC  
für Kursgebühr, Unterkunft und Vollpension

Die Gesamtkosten für die Grundausbildung liegen damit bei 4.203 Euro (bzw. 4.020 Euro/3.862 Euro).

Für den zusätzlichen Kurs außerhalb der Kursgruppe fallen extra Kosten an.

#### Zuschüsse und Förderung:

Das Programm wird durch Zuschüsse aus dem Kinder- und Jugendplan des Bundes und aus Mitteln der Evang.-Luth. Kirche in Bayern gefördert. Teilnehmende, die nicht im Kinder- und Jugendbereich tätig sind, müssen mit höheren Kursgebühren rechnen. Bitte kontaktieren Sie Frau Marija Hirsch, Studienzentrum Josefstal, für weitere Informationen.

Für Lehrer\*innen gelten ggf. die Richtlinien der Lehrerfortbildung. Bitte kontaktieren Sie rechtzeitig das RPZ Heilsbronn.

Kirchliche, staatliche und kommunale Arbeitgeber gewähren ebenfalls Zuschüsse zu Seminar- und Fahrtkosten. (siehe die jeweiligen Richtlinien). Bei Anträgen beraten wir gerne.

#### Anmeldung Entscheidungsworkshop (EWS) bis 25.01.2021 und Zahlungsbedingungen:

Bitte melden Sie sich ausschließlich schriftlich an, per Brief, Fax oder E-Mail bzw. Online-Anmeldeformular.

Eine möglichst frühzeitige schriftliche Anmeldung ist empfehlenswert. Die Anmeldegebühr von 80 Euro ist sofort fällig, nach ihrem Eingang bestätigen wir die Anmeldung verbindlich. Die Anmeldegebühr wird mit den Kurskosten des EWS verrechnet. Die restlichen Kurskosten sind bis 10 Tage vor Anfang des EWS zu entrichten (Überweisung/ Einzugsermächtigung).

Nach Anmeldeschluss gehen nicht verbindlich belegte Seminarplätze an Wartende auf der Nachrückliste. Bei Anmeldung nach Anmeldeschluss wird gleich die volle EWS-Kursgebühr fällig.

Bei Stornierung eines bestätigten EWS-Platzes wird die Anmeldegebühr einbehalten. Bei Rücktritt nach Anmeldeschluss sind 50%, ab dem dritten Tag vor Kursbeginn 100% der Kosten dieser Kurseinheit, ungeachtet des Rücktrittsgrundes, zu bezahlen. Diese Stornogebühr entfällt, wenn jemand aus der Warteliste nachrücken kann oder ein(e) Ersatzteilnehmer\*in durch Sie benannt wird.

#### Besondere Anmeldebedingungen für bayerische Lehrkräfte:

Für Lehrkräfte an bayerischen Schulen gelten besondere Anmelde- und Zahlungsbedingungen. Auskunft erhalten Sie unter [www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen](http://www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen) und bei Frau Beate Körner, Tel. 09872/509-150.

#### Zulassung Grundausbildung und Zahlungsbedingungen:

Die Entscheidung zur Teilnahme an der Grundausbildung und die Zulassung der Teilnehmenden wird spätestens eine Woche nach Abschluss des EWS von den Teilnehmenden bzw. der Kursleitung getroffen. Der/die Teilnehmer\*in bestätigt seine/ihre Entscheidung schriftlich gegenüber dem Veranstalter und unterzeichnet die zugehörige Vereinbarung mit der Kursleitung. Ebenso ist zu diesem Zeitpunkt ohne weitere Verpflichtungen ein Ausscheiden möglich.

Die Kosten je Kurseinheit sind jeweils bis 10 Tage vor Seminarbeginn zu entrichten (Überweisung / Einzugsermächtigung). Bei Abbruch der Teilnahme nach diesem Zeitpunkt sind 50% der restlichen Kosten des Gesamtprogramms zu zahlen, ungeachtet des Rücktrittsgrundes. Eine versäumte Kurseinheit ist durch ein mit der Kursleitung abzusprechendes Äquivalent zu ersetzen, muss aber regulär bezahlt werden.

#### Kontakt und Anmeldung:

Info-Telefon: Studienzentrum Josefstal,  
Frau Marija Hirsch, Tel. 08026/9756-0  
[www.josefstal.de/tzi](http://www.josefstal.de/tzi)

#### Für Lehrkräfte an Schulen in Bayern:

Religionspädagogisches Zentrum Heilsbronn  
Frau Beate Körner, Tel. 09872/509-150  
[www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen](http://www.rpz-heilsbronn.de/fortbildungen)

#### In Kooperation mit:

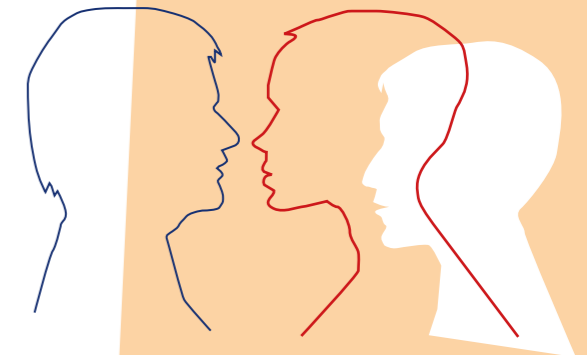
Ruth Cohn Institute for TCI-international  
[www.ruth-cohn-institute.org](http://www.ruth-cohn-institute.org)  
Religionspädagogisches Zentrum Heilsbronn  
[www.rpz-heilsbronn.de](http://www.rpz-heilsbronn.de)



Aurachstr. 5 • 83727 Schliersee-Josefstal  
Tel. 08026/97 56 - 0 • Fax 08026/97 56 - 50  
[studienzentrum@josefstal.de](mailto:studienzentrum@josefstal.de) • [www.josefstal.de](http://www.josefstal.de)

2020 | 2022

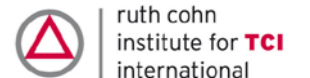
Start wg. Corona im Februar 2021



## Kompetent leiten mit TZI

Grundausbildung in Themenzentrierter  
Interaktion (TZI) mit Zertifikat

in Kooperation mit



## Anmeldung (Anmeldeschluss 25.01.2021)

Ich melde mich verbindlich zum Entscheidungsworkshop (EWS) der TZI-Grundausbildung vom 22.-24. Februar 2021 im Studienzentrum Josefstal an:

Name / Vorname
Straße / Hausnummer
PLZ Ort
Telefon dienstlich / Telefon privat
eMail
berufliche Tätigkeit/Dienststelle

Ich möchte

- ein EZ mit Dusche/WC
- ein EZ mit Etagedusche/-WC
- ein Doppelzimmer mit Etagedusche/-WC
- vegetarisch essen

Mit der Abbuchung der Anmeldegebühr in Höhe von 80 Euro (sofort fällig) sowie der verbleibenden Teilnahmegebühr 10 Tage vor Kursbeginn von meinem Konto bin ich einverstanden.

Es gelten die Datenschutzbestimmungen des Studienzentrums Josefstal ([www.josefstal.de/datenschutz](http://www.josefstal.de/datenschutz)).

Kontoinhaber
IBAN <input type="text"/>
BIC <input type="text"/>
Datum und Unterschrift

## Kompetent leiten mit TZI Grundausbildung in Themenzentrierter Interaktion (TZI) mit Zertifikat 2020 – 2022

Die Themenzentrierte Interaktion ist ein professionelles Handlungskonzept zur Planung, Leitung, Steuerung und Reflexion von Prozessen in Gruppen, Gremien und Teams. Werteorientierung und methodisches Handwerkszeug der Themenzentrierten Interaktion unterstützen die (Weiter-)Entwicklung der persönlichen und professionellen Leitungskompetenz.

Diese Grundausbildung qualifiziert nach den Standards des ‚Ruth Cohn Institute for TCI-international‘ und bietet die Möglichkeit zum Erwerb des Abschlusses „Zertifikat / Grundausbildung in TZI“.

### Ziele dieser Ausbildung:

- Sich Theorie, Methode und Grundhaltung der TZI aneignen und verbinden
- Kompetenzen in der Leitung von Gruppen, Gremien und Teams erwerben
- Die eigene Persönlichkeit im Kontext der Ausbildungsgruppe und der persönlichen Leitungspraxis weiter entwickeln
- Auseinandersetzung mit der beruflichen Entwicklung und der Rolle in der eigenen Institution

### Wichtige Elemente der Grundausbildung:

- Lebendige Lern- und Arbeitsprozesse gestalten
- Reflexion eigener Praxiserfahrungen auf dem Hintergrund der TZI
- Prozessorientierung
- TZI-Elemente (oder -Aspekte) im eigenen beruflichen Feld anwenden
- Planen, durchführen und reflektieren eines Anwendungsprojektes (incl. schriftlicher Dokumentation und Reflexion)
- Feste Ausbildungsgruppe über einen Zeitraum von zwei Jahren

Dynamik und Selbsterfahrung in der Ausbildungsgruppe werden zum Verständnis von Gruppenphänomenen und zur Selbstreflexion der Teilnehmenden genutzt. Eigene Praxiserfahrungen können eingebracht und bearbeitet werden.

Die Grundausbildung umfasst 29 Kurstage / 7 Kursteile im Zeitraum von Februar 2021 bis Frühjahr 2023 als Präsenz-Seminare im Studienzentrum Josefstal und zusätzlich 1 TZI-Persönlichkeitskurs (5-tägig) außerhalb der Kursgruppe.

## Teil 1 Entscheidungsworkshop

22.-24. Februar 2021 (Anmeldeschluss 25.01.2021)

### Inhalte

- Informationen, Fragen und Klärungen, um zu einer fundierten Entscheidung zu kommen:
- Teilnehmer\*innen und Leiter\*innen kennen lernen
- Das System der TZI (Überblick) kennen lernen und erleben
- Informationen zu Zielen, Aufbau und Anforderungen der Grundausbildung

## Teil 2: Gruppen leiten mit Person und Methode

5.-9. Mai 2021

### Inhalte

- Biographische Zugänge zum Thema Leitung
- (Leitungs-)Kompetenzen im persönlichen und beruflichen Feld: Ressourcen und Potentiale
- Das Vierfaktorenmodell als Analyseinstrument
- Arbeit mit Themen und Strukturen
- Autonomie und Interdependenz, Chairperson-Postulat

## Teil 3: Leitung im eigenen Arbeitsfeld mit TZI

18. – 21. Oktober 2021

### Inhalte

- Globe und Institution
- Axiome der TZI
- Prozesse in verschiedenen Arbeitsfeldern wahrnehmen und reflektieren

## Teil 4: Die Dynamik in Gruppen erleben, verstehen und handhaben

25.-29. Januar 2022

### Inhalte

- Gruppenphasen
- Übertragungen, Gegenübertragen, Projektionen
- Merkmale einer arbeitsfähigen Gruppe
- Kommunikationskultur gestalten
- Reflexion eigener Gruppenerfahrungen
- Umgang mit Störungen, Konflikten und dem Störungspostulat

## Teil 5: Leitungspersönlichkeit und Leitungskonzept

30. Mai – 2. Juni 2022

### Inhalte

- Autorität und Macht wahrnehmen und gestalten
- Partizipierende Leitung und die eigene Rolle als Leiter\*in
- TZI-Anwendungsprojekte im eigenen (beruflichen) Tätigkeitsfeld
- Reflexion eigener Leitungserfahrungen
- Ein eigenes Leitungskonzept entwickeln/beschreiben

## Teil 6: Anwendungs- und Vertiefungsworkshop

24. – 26. November 2022

### Inhalte

- Auswertung der Anwendungsprojekte und Rückmeldung aus der Gruppe
- Vertiefung von Ausbildungsinhalten, je nach Anliegen der Teilnehmer\*innen
- Prozessorientiertes Leiten üben (wahrnehmen, planen, leiten, reflektieren...)
- Das gesellschaftspolitische Anliegen der TZI nach Ruth C. Cohn

## Teil 7: Zertifikatsworkshop: Mit Haltung und Methode leiten – Rückblick und Ausblick

2023 (wird mit der Gruppe vereinbart)

### Inhalte

- Lernwege und Entwicklung des eigenen Leitungsverständnisses reflektieren
- Ausblick – meine (Handlungs-)Perspektiven
- TZI-Grundausbildung abschließen und feiern
- Zertifikatsübergabe

